



FinELib-konsortion vuosi 2020



Sisälllys

YHTEENVETO FINELIB-KONSORTION TOIMINNASTA	3
KOORDINOINTI JA YHTEISTYÖ	5
KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ.....	6
KIRJASTOVERKKOPALVELUIDEN ASIAKASKYSELY 2020.....	6
AINEISTOHANKINTA.....	9
NEUVOTELLUT AINEISTOT VUONNA 2020.....	9
<i>Luku- ja julkaisuoikeudet tiedelehdissä</i>	<i>10</i>
<i>E-kirjat</i>	<i>12</i>
<i>Hakuteokset</i>	<i>12</i>
<i>Viitetietokannat</i>	<i>12</i>
AINEISTOHANKINTA SEKTOREITTAIN.....	13
AINEISTOTILAUSTEN KOKONAISHINNAT SEKTOREITTAIN.....	14
JULKAISUMÄÄRÄT JA KÄYTTÖTILASTOT	15
YHTEENVETO FINELIB-SOPIMUKSILLA AVATUISTA AVOIMISTA ARTIKKELEISTA 2020.....	17
FINELIB-AINEISTOJEN KÄYTTÖ.....	18
PROJEKTIT JA TYÖRYHMÄT	20
OPENAPC-PROJEKTI.....	20
FULL OA -PROJEKTI.....	20
AMMATTILEHDET AVOIMEKSI -PROJEKTI	20
KUSTANNUSTENJAKOTYÖRYHMÄ.....	20
FINELIB-NEUVOTTELUJEN STRATEGIARYHMÄ.....	21
VIESTINTÄ.....	22
TALOUS.....	23
OHJAUSRYHMÄN JÄSENET	24

TYÖRYHMIEN JÄSENET	25
KUSTANNUSTENJAKOTYÖRYHMÄ	25
FULL OA -PROJEKTIN TYÖRYHMÄ	25
FINELIB-NEUVOTTELUJEN STRATEGIARYHMÄ.....	25
FINELIB-TOIMISTON HENKILÖKUNTA.....	26

Yhteenveto FinELib-konsortion toiminnasta

Vuosi 2020 oli poikkeuksellinen COVID-19-pandemian johdosta. FinELib-toimisto ja -konsortio on maaliskuusta 2020 lähtien työskennellyt lähes kokonaan etänä. Työntekijät ovat tehneet töitä kotoa käsin, aineistoneuvottelut on käyty videoneuvotteluyhteyksin ja konsortion kokoukset ja tapahtumat on järjestetty verkon kautta. Siirtymää etätyöskentelyyn helpottivat jo olemassa olevat rakenteet etäosallistumiselle. Verkostoituminen on kuitenkin vaikeutunut sekä kotimaassa että kansainvälisesti.

FinELib solmi viisi uutta lukemisen ja avoimen julkaisemisen mahdollistavaa transformatiivista sopimusta. Vuonna 2021 FinELib-konsortiolla on kaikkiaan 11 transformatiivista sopimusta. Sopimusten avulla FinELib omalta osaltaan toteuttaa Kansallisen avoimen tieteen ja cOAlitionS-rahoittajien linjauksia.

FinELib-toimisto selvitti konsortion ulkopuolisen asiantuntijan kanssa luku- ja julkaisuoikeuden arvonlisäverokohtelun tulkintaa aineistohankintaan liittyen. Veroviranomaisilta haluttiin tulkinta siitä, mitä arvonlisäverokantaa sovelletaan FinELibin lehtipakettisopimukseen. Verohallinnon ennakkoratkaisu saatiin helmikuussa 2021. Selvitystyötä tehtiin myös tietosuojan sekä kustantajan ja konsortion jäsenen vastuihin henkilötietojen käsittelyssä liittyen.

Konsortiolla oli useita aineistohankinnan kehittämisprojekteja. Full OA -projektissa tutkitaan konsortion roolia täysin avointen kustantajien ja avointa julkaisemista edistävien palvelujen osalta. OpenAPC-projektissa selvitettiin jäsenorganisaatioiden mahdollisuuksia koota tietoa avoimen julkaisemisen maksuista. Kustannustenjakotyöryhmässä tutkittiin konsortion mahdollista kustannustenjakomallia. Ammattilehtien avoimuus -projektissa pyritään löytämään tapa avoimuuden toteuttamiseksi yhdessä kustantajien ja konsortion kanssa.

FinELibin palveluvision **Avoimuus ja yhteistyö suomalaisen tutkimuksen ja oppimisen menestystekijänä** toimenpideohjelman valmisteltiin yhdessä konsortion kanssa. Ohjelma valmistuu vuonna 2021.

FINELIB-KONSORTIO 2020



JÄSENMAÄRÄ

(1.1.2021)

14 yliopistoa
24 ammattikorkeakoulua
26 tutkimuslaitosta
276 yleistä kirjastoa

(1.1.2020)

14 yliopistoa
25 ammattikorkeakoulua
27 tutkimuslaitosta
274 yleistä kirjastoa

LISENSIOITUJEN AINEISTOJEN MÄÄRÄ



109

(2019)

111

AVOIMEN JULKAISEMISEN SISÄLTÄVÄT LEHTI- PAKETTISOPIMUKSET



11

(2019)

9

FINELIB-SOPIMUKSILLA AVATUT ARTIKKELIT



2929

(2019)

1754

AINEISTOHANKINNAT YHTEENSÄ 26,7 MILJ. €

kausijulkaisut	21,9 milj.
viitetietokannat	2,38 milj.
hakuteokset	1,54 milj.
e-kirjat	0,38 milj.
sanakirjat	0,35 milj.
muut	0,17 milj.

(2019)

kausijulkaisut	20,2 milj.
viitetietokannat	2,51 milj.
hakuteokset	1,49 milj.
e-kirjat	0,36 milj.
sanakirjat	0,20 milj.
muut	0,21 milj.

FINELIB-HANKINNAN OSUUS VERKKOAINEISTO- JEN HANKINNASTA

yliopistot	64 %
ammattikorkeakoulut	41 %
yhteiskirjastot	55 %

(2019)

yliopistot	65 %
ammattikorkeakoulut	45 %
yhteiskirjastot	58 %

ARTIKKELILATAUSHINTA KAUSIJULKAISUISSA (KA.)



1,30 €

(2019)

1,20 €

Koordinointi ja yhteistyö

Konsortion kulttuuri ja toiminta on avointa, dynaamista ja perustuu keskinäiseen luottamukseen. Avoin julkaiseminen edellyttää konsortiolta yhteistyötä jäsenorganisaatioiden johdon, tutkijoiden ja asiantuntijoiden kanssa. Avoimeen julkaisemiseen siirtymisen nopeat ennakoimattomat muutokset edellyttävät ketteryyttä ja konsortion yhteistyötä uusien asioiden tunnistamisessa ja kehittämisessä.

FinELib-konsortion kehityslinjaukset kaudelle 2021–2025 hyväksyttiin FinELibin ohjausryhmässä helmikuussa 2020. Konsortion palveluvision **Avoimuus ja yhteistyö suomalaisen tutkimuksen ja oppimisen menestystekijänä** kohdentaa konsortion painopistettä lähivuosina

- avoimiin julkaisuihin
- monipuoliseen ja ketterään aineistohankintaan
- konsortion yhteistoimintaan ja
- vaikuttavaan, dataan perustuvaan toimintaan.

Konsortio on valmistellut vision toimeenpano-ohjelmaa yhteisissä työpajoissa. Syksyn 2020 työpajoissa konsortion jäsenet miettivät, mitä toimenpiteitä aineistohankintaan ja konsortion yhteistoimintaan liittyen tulee tehdä. Kevään 2021 työpajojen aiheena oli avoimet aineistot ja vaikuttava, dataan perustuva toiminta.

FinELib on tehnyt entistä tiiviimpää yhteistyötä *Tieteellisten seuran valtuuskunnan (TSV)*, *Suomen Akatemian* ja *CSC:n* kanssa avoimen julkaisemisen mahdollistamiseksi. FinELib-toimiston henkilökunta on osallistunut TSV:n avoimen tieteen asiantuntijaryhmien työhön sekä tutkinut yhdessä TSV:n ja CSC:n kanssa, miten FinELibin lisensioimiin lehtiin liittyvät avoimen julkaisemisen etuudet saataisiin näkyviin *JUFO*-portaalissa. FinELib on myös osallistunut *JUFO*-portaalin kehittämistyöryhmään sekä tehnyt CSC:n kanssa yhteistyötä kirjoittajamaksujen raportointiin liittyen. Suomen Akatemia -yhteistyöllä FinELib varmistaa, että konsortion sopimukset ovat linjassa *cOAlitionS*-rahoittajien asettamien avoimuuden vaatimusten kanssa.

FinELib on ollut Suomen Akatemian *Kansallisten tutkimusinfrastruktuurien tiekartalla* vuoteen 2020 saakka. Vuosien 2021–2024 tiekarttahakemus oli yhteinen Kansalliskirjaston kirjastoverkkopalveluiden infrastruktuureille. Hakemus sai hyvät arviot kansainväliseltä arviointiryhmältä (4/5), mutta yhteistä infrastruktuuria ei valittu tiekartalle. FinELibin osalta palautteessa kiitettiin erityisesti konsortion tuottamia kustannussäästöjä, avoimen julkaisemisen helpottamiseksi tehtyä työtä sekä kansainvälisiä ja kansallisia verkostoja, samoin kuin vaikuttamista.

FinELib-konsortion palveluvision yhtenä tavoitteena on lisätä vuorovaikutusta konsortion kesken. Työskentelytapoja mietitään yhdessä konsortion jäsenten kanssa. Vuoden mittaan FinELib-toimisto on järjestänyt tiettyihin teemoihin tai aineistoihin liittyviä webinaareja konsortion jäsenille. Webinaareissa on käsitelty mm. avoimen julkaisemisen tulevaisuutta, FinELibin projekteja sekä aineistojen tilaajien kanssa aineistoneuvotteluihin liittyviä erityiskysymyksiä ja avoimen julkaisemisen prosesseja. Konsortion jäsenille suunnatuissa kuukausittaisissa aineistoneuvotteluwebinaareissa avattiin

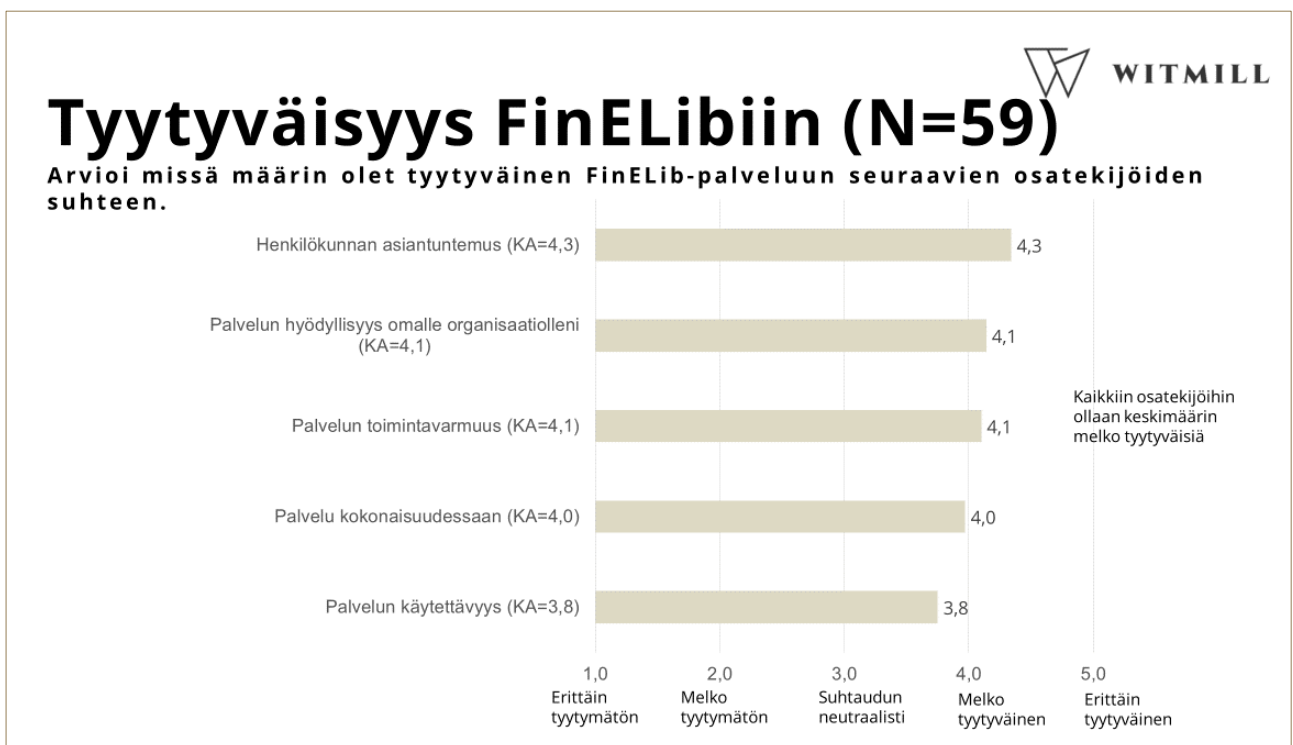
aineistojen neuvottelutilanteita ja otettiin kantaa etenemismahdollisuuksiin sekä keskusteltiin ajan-kohtaisista asioista. Aineistoneuvotteluwebinaareissa oli keskimäärin 80 osallistujaa.

Kansainvälinen yhteistyö

Kansainvälisen yhteistyön tavoitteena on jakaa kokemuksia, kehittää konsortion palveluja ja tehdä konsortion toimintaan liittyviä selvityksiä toisten konsortioiden, sekä muiden, tutkijoiden toiminta-edellytyksiä parantavien ryhmien kanssa. Avoimen julkaisemisen mahdollistaminen edellyttää tiivistä kansainvälistä yhteistyötä. FinELib-toimisto on osallistunut avoimen julkaisemisen kehittämiseen yhdessä mm. ESAC Initiativen (*Efficiency and Standards for Article Charges Initiative*), Eurooppalaisten tieteellisten kirjastojen seuran *Liberin* sekä eurooppalaisten yliopistojen (*EUA*) kanssa. Myös pohjoismaiden konsortioiden välillä on säännöllisiä tapaamisia. Kansainvälinen yhteistyö on jäänyt etätapaamisten varaan, kun fyysisiä kokouksia ei ole voitu pitää.

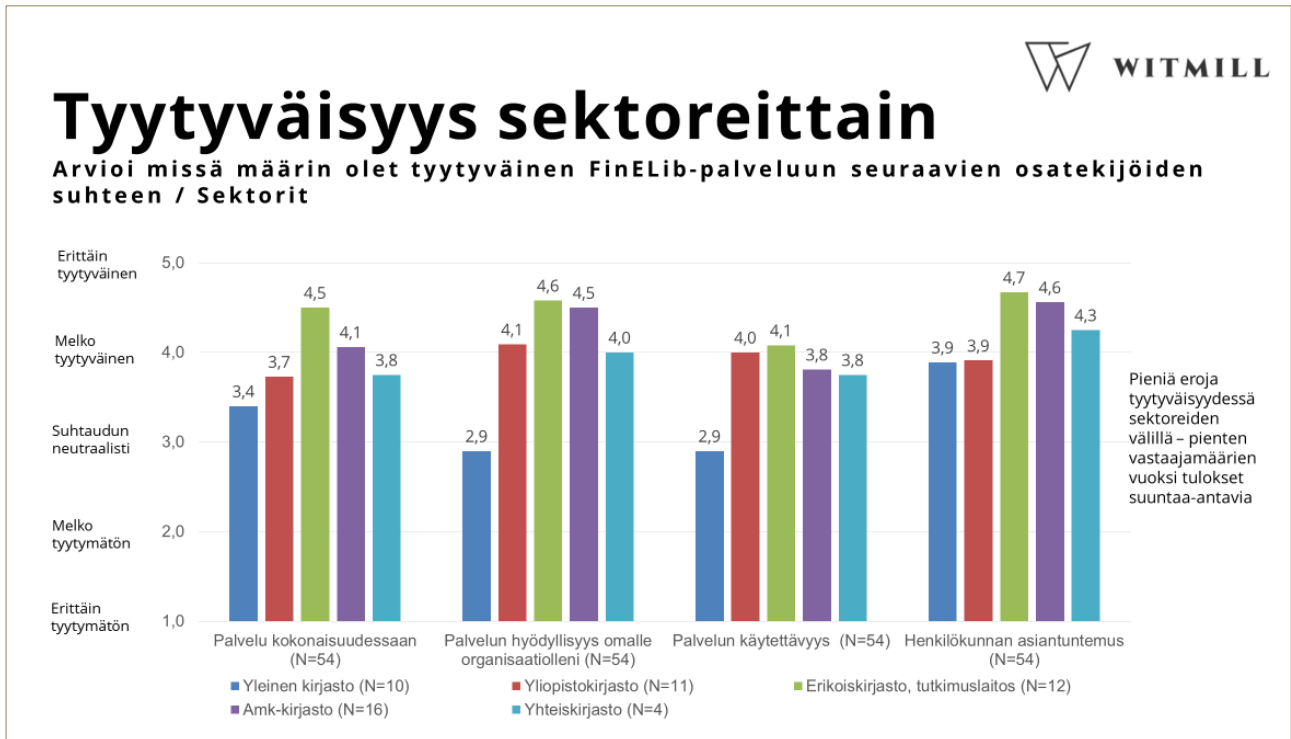
Kirjastoverkkopalveluiden asiakaskysely 2020

Kansalliskirjasto toteutti kirjastoverkkopalveluiden asiakkaille palvelukyselyn syys–lokakuussa 2020. Kyselyyn tuli kaikkiaan 257 vastausta. FinELib-palveluja koskeviin kysymyksiin vastasi 59. Vastaajat edustivat kaikkia neljää konsortion asiakassektoria painottuen hiukan ammattikorkeakouluihin. FinELibin palveluihin oltiin vastauksien perusteella keskimäärin melko tyytyväisiä. Erittäin tyytyväisiä asiakkaita olivat FinELib-toimiston henkilökunnan asiantuntemukseen sekä konsortion tuottaman palvelun hyödyllisyyteen omalle organisaatiolle.



FinELibin palveluihin ollaan keskimäärin melko tyytyväisiä (Kansalliskirjaston kirjastoverkkopalveluiden asiakaskysely 2020).

Tyytyväisyys FinELibin palveluihin vaihtelee asiakassektoreittain. Erikoiskirjastot ovat kyselyyn vastanneista tyytyväisimpiä konsortion palveluihin, yleiset kirjastot puolestaan eivät koe konsortiota yhtä hyödylliseksi omalle organisaatiolleen kuin muut sektorit keskimäärin. Pienten vastaajamäärien vuoksi tulokset ovat kuitenkin suuntaa antavia.

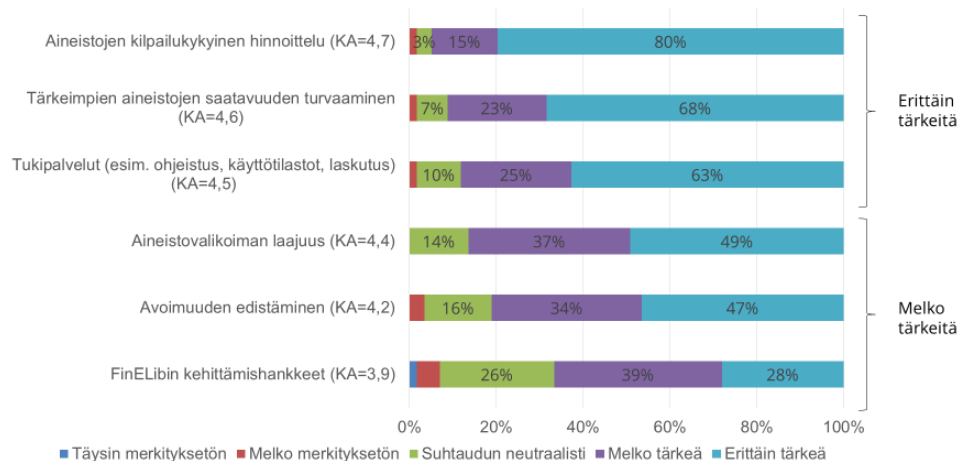


Tyytyväisyys FinELibin palveluihin vaihtelee sektoreittain tarkasteltuna (Kansalliskirjaston kirjastoverkkopalveluiden asiakaskysely 2020).

Vastaajien mielestä konsortion tärkeimpiä palveluita ovat aineistojen kilpailukykyinen hinnoittelu, tärkeimpien aineistojen saatavuuden turvaaminen sekä tukipalvelut (esim. ohjeistus, käyttötilastot).

Osa-alueiden tärkeys (N=59)

Kuinka tärkeänä pidät seuraavia tekijöitä FinELib-palvelussa?



FinELib-palveluiden eri osa-alueita pidetään keskimäärin erittäin tai melko tärkeinä (Kansalliskirjaston kirjasto-verkkopalveluiden asiakaskysely 2020).

Vastauksissa näkyy myös FinELib-konsortion toiminnan kehittämistarpeita: konsortio ei toimi riittävän ketterästi ja innovatiivisesti, asiakkaat kokevat, että heitä ei kuulla tasapuolisesti ja että he eivät voi vaikuttaa riittävästi konsortion palveluihin. Palvelukyselyssä saatu kritiikki on linjassa FinELibin strategia- ja visiotyössä saadun palautteen kanssa. Konsortion visiotyössä ja FinELibin toimintasuunnitelmassa on määritelty useita toimenpiteitä, jotka vastaavat asiakaskyselyssä saatuun palautteeseen. Näitä ovat mm. päätöksenteko- ja ohjausryhmätoiminnan uudistaminen, asiakkaiden vaikutusmahdollisuuksien lisääminen sekä aineistohankinnan kehittäminen vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita.

Aineistohankinta

Kotimaisten ja kansainvälisten tiedejulkaisujen ja ammattilehtien tulee olla avoimesti kaikkien käytettävissä. FinELibin kuuluvien organisaatioiden tutkijoilla on mahdollisuus julkaista tutkimuksensa avoimena ilman lisäkustannuksia. Tutkijoilla, opettajilla ja opiskelijoilla on käytössään relevantit ja korkealaatuiset aineistot entistä monipuolisemmin. Konsortio hankkii aineistoja ketterästi yhteistyönä, jotta organisaatiot voivat hyödyntää aineistoja käyttötarpeisiinsa.

Keskeistä aineistoneuvotteluissa on saada konsortion jäsenille mahdollisimman suuri hintahyöty sekä laajimmat mahdolliset käyttö- ja julkaisuoikeudet lisensioituihin aineistoihin. Julkaisemisen kustannuksista ei edelleenkään ole kattavaa tietoa, jolloin kokonaiskustannusten arviointi on vaikeaa. Julkaisukustannuksissa on yksittäisillä FinELib-sopimuksilla kuitenkin saavutettu jopa satojen tuhansien eurojen säästöä.

Konsortiorakenne tukee pienen maan mahdollisuutta keskittää lisenssineuvotteluihin tarvittavaa asiantuntemusta ja hyödyntää FinELib-toimiston ja konsortion jäsenten osaamista yhteisten päämäärien saavuttamiseksi. FinELibin keskitetysti neuvottelemien lisenssisopimusten ansiosta konsortion jäsenet voivat kohdentaa työaikaansa sopimusneuvottelujen sijaan muuhun, esimerkiksi tiedejulkaisemista edistäviin tehtäviin sekä toimintaan asiakasrajapinnassa.

Konsortiosopimusten ansiosta Suomessa toimivat tutkijat voivat julkaista avoimia artikkeleita maksutta useiden keskeisten tiedelehtikustantajien julkaisuissa. Tämä ei olisi mahdollista ilman konsortion jäsenten vahvaa sitoutumista avoimen julkaisemisen kansallisiin tavoitteisiin. Konsortion neuvotteluvoimaa on lisännyt entisestään korkeakoulujen rehtoreiden osallistuminen useiden tiedelehtikustantajien kanssa käytyihin neuvotteluihin.

Neuvotellut aineistot vuonna 2020

FinELib-toimisto neuvotteli 22 aineiston sopimukset vuodelle 2021. Näistä puolet oli lehtiaineistoja ja puolet muita aineistoja. Kuudesta lehtiaineistosta neuvoteltiin avoimen julkaisemisen sisältävät sopimukset. Nämä neuvottelut vaativat merkittävästi enemmän työaikaa kuin pelkän lukuoikeuden sisältävät sopimukset.

Konsortion jäsenillä oli mahdollisuus myös liittyä mukaan voimassa oleviin sopimuksiin. Vuoden 2021 alusta yhteensä 20 uutta tilaajaa liittyi 13 eri aineiston tilaajaksi kesken voimassa olevan sopimuskauden. Eniten uusia tilaajia tuli lehtiaineistoihin (14 kpl).

Aineistotyypeittäin tarkasteltuna ei tilaajamäärissä tapahtunut suuria muutoksia:

Aineistotyyppi	2020	2021
E-kausijulkaisut	794	793
E-kirjat	337	334
Hakuteokset	334	327
Viitetietokannat		137
Muut elektroniset palvelut	78	77
Sanakirjat	159	161
	1838	1829

Tilaajamäärät aineistotyypeittäin vuosina 2020 ja 2021.

Luku- ja julkaisu-oikeudet tiedelehdissä

2020 neuvotelluista sopimuksista vain ACM:n ja IEEE:n tilaajamäärät kasvoivat. Muiden neuvoteltujen aineistosopimusten tilaajamäärissä ei tapahtunut muutoksia. OUP tuli uutena aineistona konsortioon vuodesta 2021 alkaen.

Aineisto	Tilaajamäärät	
	2020	2021
ACM	17	20
American Chemical Society (ACS)	16	16
CellPress	10	10
Elektra	16	16
Elsevier	36	36
Emerald	34	34
IEEE (IEL)	20	21
Nature	18	18
Oxford University Press (OUP)	-	11
Science	18	18
Springer Compact	28	28

Vuonna 2020 neuvotellut lehtipakettiaineistot.

Voimassa oleviin lehtipakettisopimukseen liittyi uusia tilaajia vuoden 2021 alusta lukien: SAGE:n ja Wiley:n sopimukseen kolme uutta tilaajaa kumpaankin sekä Taylor & Francisin sopimukseen kaksi uutta tilaajaa.

Vuoden 2020 aikana FinELib neuvotteli transformatiivisen sopimuksen viidestä uudesta aineistosta, sekä yhden jatkosopimuksen. Kaikkiaan vuoden 2021 alusta lähtien voimassa on 11 transformatiivista sopimusta: ACS, Elsevier, Emerald, IEEE, OUP, Springer Compact, SAGE, Wiley, Taylor & Francis, RSC, Scoap3. Transformatiiviset sopimukset sisältävät sekä lukuoikeuden että avoimen julkaisuoi-

keuden kustantajan lehtiin. Sopimukset ovat luonteeltaan siirtymäkauden sopimuksia ja tavoitteena on, että kustantajat muuttavat lehdet kokonaan avoimeksi¹.

FinELib-neuvotteluissa pyritään mahdollisimman laajaan artikkelien jatkokäyttöön CC BY-lisenssillä sekä mahdollisimman selkeään ja vaivattomaan avoimen julkaisemisen prosessiin. FinELibin transformatiiviset sopimukset mahdollistavat sopimuksesta riippuen kaikkien tai lähes kaikkien tilaajaorganisaatioiden tieteellisten artikkelien avoimen julkaisemisen. FinELib-sopimuksin voidaan vuonna 2021 julkaista avoimena arviolta 5800 artikkelia.

Vaikka lehtipakettisopimuksissa on avoimen julkaisemisen suhteen paljon samaa eri kustantajien ja maiden kesken, erojakin löytyy. Jotkin sopimukset kattavat tilaajien kaikki julkaisut, toiset vain osan. Avointen artikkelien määrä voi vaikuttaa sopimuksen hintaan. Eri vuosina solmituissa sopimuksissa on eroja: aiempina vuosina solmituissa sopimuksissa on yleensä huonommat avoimen julkaisemisen ehdot kuin uudemmissa. Aiemman sopimushistorian tai tiukkojen neuvottelutavoitteiden vaikutus voi asettaa maat keskenään erilaiseen neuvotteluasemaan.

Pohjoismaisissa transformatiivisissa sopimuksissa on sekä yhtäläisyyksiä että eroja:

	Suomi	Ruotsi	Norja
Aineisto A	100 %	70 %	100 %
Aineisto B	100 %	100 %	90 %
Aineisto C	100 %	100 %	
Aineisto D	100 %	70 %	100 %
Aineisto E	100 %	100 %	100 %
Aineisto F	100 %	100 %	100 %
Aineisto G	100 %	100 %	100 %
Aineisto H	100 %	100 %	80 %
Aineisto I	70 %	90 %	75 %
Aineisto J	75 %	50 %	90 %

Avoimena julkaistujen artikkeleiden osuuksia kuluvan sopimuskauden aikana Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Huom. Osa luvuista on arvioita.

Tutkijoilta on saatu positiivista palautetta mahdollisuudesta maksuttomaan avoimeen julkaisemiseen. Avoimen julkaisemisen prosesseissa on silti edelleen kehitettävää ja FinELib pyrkiikin kustantajaneuvotteluissa selkeyttämään julkaisuprosesseja. Lisäksi FinELib on laatinut verkkosivuilleen avoimen julkaisemisen etuja käyttävien tueksi kustantajakohittaiset tutkijaohjeet, joita konsortion jäsenet voivat hyödyntää myös omassa tiedotuksessaan.

¹ <https://www.coalition-s.org/faq/what-is-a-transformative-agreement/>

E-kirjat

FinELibin kokoelmassa on vähän e-kirja-aineistoja verrattuna muihin e-aineistoihin. E-kirja-aineistoja käytetään kuitenkin suhteellisen paljon ja korona-ajan vaikutus (mm. etätyöhön ja -opiskeluun siirtyminen) näkyy erityisesti e-kirjojen kasvaneissa käyttöluvussa.

Vuonna 2020 neuvoteltiin kahdesta aineistosta, joista kummankin osalta tilaajamäärä väheni: *Bonnier Pron* tilaajat 12:sta 11:een ja *Ellibsin* tilaajat 41:stä 39:een.

Hakuteokset

Neuvoteltavien hakuteosten osalta kolmen tilaajamäärä pysyi samana: *Nationalencyklopedin* 16 tilaajaa, *JBI Complete* 17 tilaajaa ja *SFS Online* 23 tilaajaa. Uutena aineistona konsortion tarjontaa vuonna 2019 tulleen *Statistan* tilaajamäärä kasvoi kahdella organisaatiolla (tilaajia vuonna 2020: 23 ja vuonna 2021: 25).

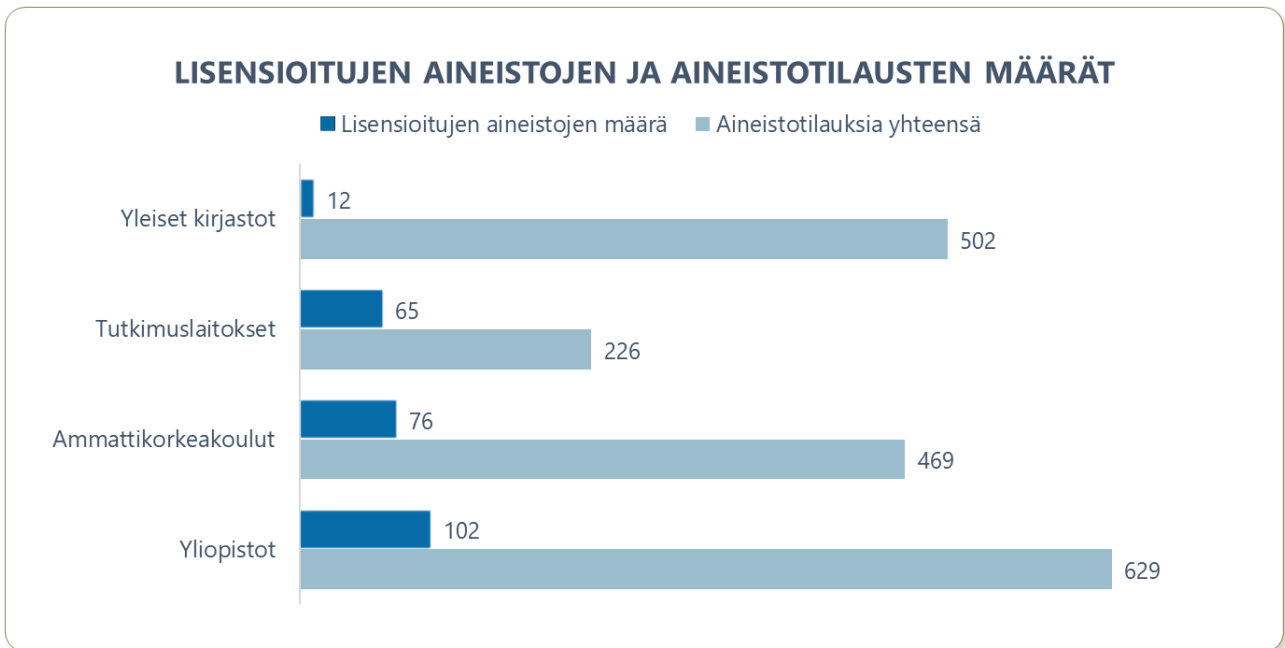
Kolmen hakuteoksen osalta tilaajamäärät laskivat: *OECD iLibrary* (tilaajia vuonna 2020: 14 ja vuonna 2021: 13), *Britannica ImageQuest* (2020: kaksi tilaajaa, 2021: yksi tilaaja) ja *Encyclopedia Britannica* (2020: 21 ja 2021: 12 tilaajaa).

Viitetietokannat

Vuonna 2020 neuvoteltiin *RILM*- ja *Medic*-viitetietokantojen sopimuksista. Kummankin osalta tilaajamäärä pysyi samana edelliseen vuoteen verrattuna (*RILM*: 4 tilaajaa, *Medic*: 28 tilaajaa).

Aineistohankinta sektoreittain

Vuodesta 2019 lähtien aineistotilausten määrä on vähentynyt kaikilla sektoreilla: vuonna 2019 konsortiolla oli yhteensä 281 voimassa olevaa tilausta, vuonna 2020 265 ja vuoden 2021 alusta lukien 258. Tämän seurauksena tilaukset myös kohdentuvat entistä harvempiin aineistoihin. Yleisten kirjastojen tilaukset kohdistuvat vain 12:n eri aineistoon – osittain koska FinELib-konsortion aineistotarjonta painottuu tieteellisiin aineistoihin. Eniten tarjontaa on yliopistoille, jotka tilaavat vuonna 2021 102:ta eri aineistoa.



Lisensioitujen aineistojen määrä ja aineistotilaukset yhteensä sektoreittain vuonna 2021.

Huolimatta siitä, että yleisten kirjastojen lisensioitujen aineistojen määrä on vain 12, yksittäisiä aineistotilauksia niillä on lähestulkoon yhtä paljon kuin yliopistoilla. Yliopistoilla aineistotilauksia oli vuonna 2020 649, yleisillä kirjastoilla 497, vuonna 2021 tilauksia on yliopistoilla 629 ja yleisillä kirjastoilla 502. Ammattikorkeakoulujen aineistotilausten määrä kasvoi hieman (2020: 462, 2021: 469), tutkimuslaitosten taas on pysynyt lähes ennallaan (2020: 227, 2021: 226).

Aineistotilausten kokonaishinnat sektoreittain

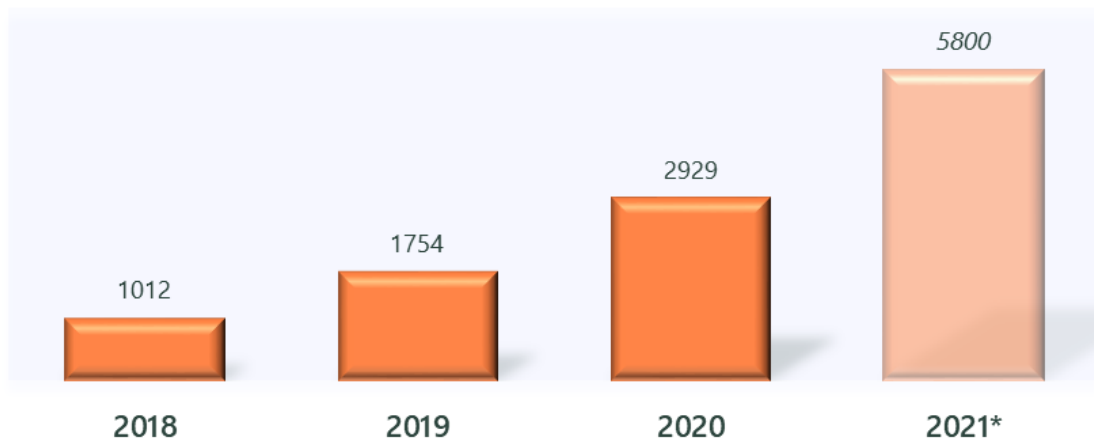
Sektori	E-kausijulkaisut		E-kirjat		Hakuteokset	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Yliopistot	18 119 624 €	20 383 500 €	173 525 €	171 121 €	860 957 €	876 312 €
Ammattikorkeakoulut	950 549 €	1 038 420 €	193 569 €	183 717 €	518 014 €	535 925 €
Tutkimuslaitokset	2 635 108 €	2 858 015 €	17 417 €	15 879 €	144 354 €	142 543 €
Yleiset kirjastot	146 777 €	160 936 €	0 €	0 €	19 047 €	19 497 €
	21 852 058 €	24 440 870 €	384 511 €	370 718 €	1 542 372 €	1 574 277 €
Sektori	Viitetietokannat		Muut elektroniset palvelut		Sanakirjat	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Yliopistot	1 917 226 €	1 905 700 €	112 492 €	140 825 €	145 403 €	146 389 €
Ammattikorkeakoulut	86 899 €	90 955 €	39 150 €	38 568 €	135 624 €	135 624 €
Tutkimuslaitokset	373 040 €	392 912 €	21 232 €	19 088 €	58 051 €	61 710 €
Yleiset kirjastot	1 503 €	1 503 €	0 €	0 €	10 196 €	11 521 €
	2 378 668 €	2 391 070 €	172 874 €	198 481 €	349 274 €	355 244 €
					<i>2020 yht. 26 679 757 €</i>	
					<i>2021 yht. 29 330 660 €</i>	

FinELib-konsortion aineistohankinnat sektoreittain vuosina 2020 ja 2021.

Julkaisumäärät ja käyttötilastot

Konsortiona rakennetaan avoimen julkaisemisen kulttuuria Suomessa ja kansainvälisesti yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. FinELib hyödyntää julkaisuvirtoihin ja julkaisun rahoitukseen liittyvää dataa neuvotteluissa kustantajien ja yhteistyökumppanien kanssa, vaikuttavuuden osoittamisessa sekä avoimen julkaisemisen infrastruktuurin kehittämisessä.

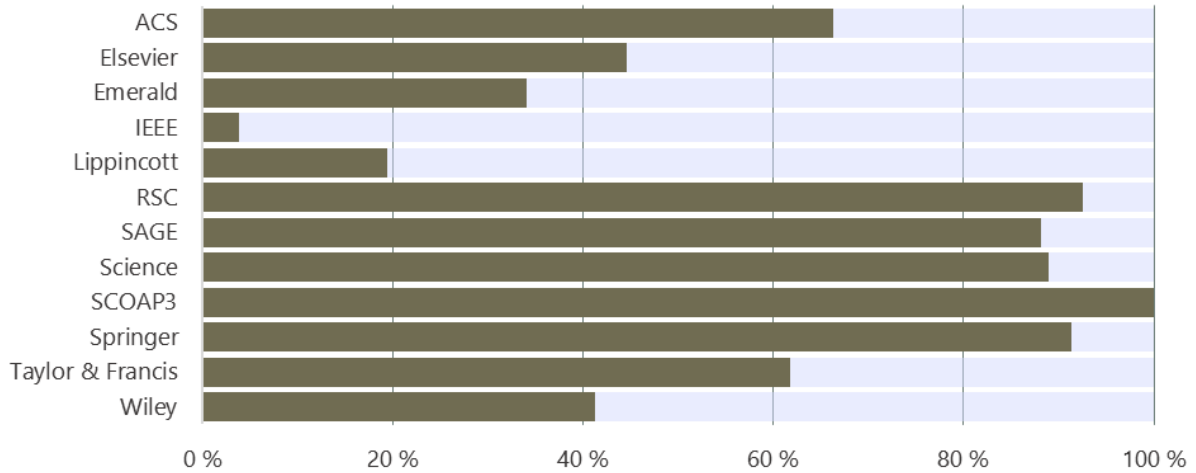
FinELib-sopimuksilla avatut artikkelit



FinELib-sopimuksilla avatut avoimet artikkelit vuosina 2018–2020. Vuoden 2021 luku on arvio ja perustuu aikaisempiin julkaisulukuihin ja sopimusten artikkelietumääriin.

FinELib-sopimuksilla avoimena julkaistujen artikkelien määrä on kasvanut, kun sopimuksia on neuvoteltu lisää uusien kustantajien kanssa. Vuonna 2020 julkaistiin FinELib-sopimusten perusteella avoimena vajaa 3000 artikkelia.

Avoimena julkaistujen artikkelien osuus 2020



FinELib-konsortion neuvottelemalla avoimen julkaisemisen edulla avattujen artikkeleiden osuus kaikista sopimuksen piirissä julkaistuista artikkeleista vuonna 2020.

Sopimuksesta riippuen sillä voitiin kattaa kaikkien artikkelien julkaiseminen avoimena tai osa avoimen julkaisemisen kustannuksista tai tutkijoiden artikkeleista.

Lue lisää vuoden 2020 avoimen julkaisemisen tuloksista: [FinELib-sopimukset avaavat tieteen tuloksia kaikkien käyttöön](#)

Yhteenveto FinELib-sopimuksilla avatuista avoimista artikkeleista 2020

Lehtipaketti	Lehtipakettia koskeva avoimen julkaisemisen etu	Avoimena julkaistut artikkelit	Avoimena julkaisujen artikkeleiden osuus julkaisuista artikkeleista	Artikkelien käyttöä koskevat lisenssit
American Chemical Society (ACS)	Tilausmaksu sisältää sovitun kiinteän avointen artikkelien määrän	134	66 %	100 % CC BY
Elsevier SD Freedom	50 % alennus APC-maksusta	679	45 %	48 % CC BY 52 % CC BY-NC-ND
Emerald Premier	Tilausmaksu sisältää sovitun kiinteän rahamäärän avoimeen julkaisemiseen	43	34 %	100 % CC BY
IEEE (IEL)	10 ilmaista artikkelia hyvityksenä palveluhäiriöistä	10	4 %	100 % CC BY
Wolters Kluwer/ Lippincott	Tilausmaksu sisältää sovitun kiinteän avointen artikkelien määrän	14	19 %	75 % CC BY 25 % CC BY-NC-ND
Royal Society of Chemistry (RSC)	Tilausmaksu kattaa avoimen julkaisemisen	75	93 %	47 % CC BY 53 % CC BY-NC
SAGE Premier	Tilausmaksu kattaa hybridi-lehdissä julkaistut artikkelit, Full OA -lehdissä 20 % alennus APC-maksusta	268	88 %	98 % CC BY 2 % CC BY-NC
Science Journals	15 % alennus APC-maksusta	8	89 %	40 % CC BY 60 % CC BY-NC
SCOAP3	Tilausmaksu kattaa avoimen julkaisemisen	179	100 %	CC BY
Springer Compact	Tilausmaksu sisältää sovitun kiinteän avointen artikkelien määrän	785	91 %	99 % CC BY 1 % CC BY-NC
Taylor & Francis	Tilausmaksu sisältää sovitun kiinteän avointen artikkelien määrän	322	62 %	34 % CC BY 1 % CC BY-NC 65 % CC BY-NC-ND
Wiley	Tilausmaksu sisältää sovitun kiinteän rahamäärän avoimeen julkaisemiseen	404	41 %	73 % CC-BY 15 % CC BY-NC 12 % CC BY-NC-ND

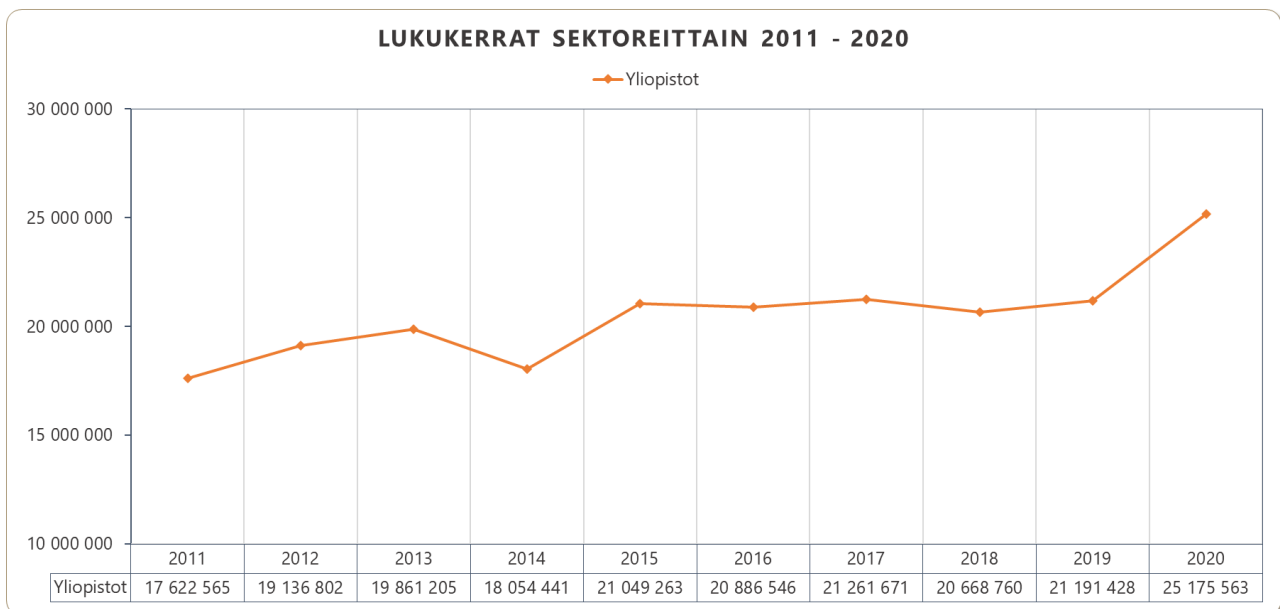
Huomioitavaa:

- *Science Journals (AAAS) -sopimuksen avoimen julkaisemisen etu koskee ainoastaan Science Advances -lehteä*
- *Ne sopimusten piirissä avoimena julkaistut artikkelit, joissa ei ole hyödynnetty FinELibin neuvottelemaa avoimen julkaisemisen etua, eivät sisälly taulukon lukuihin.*

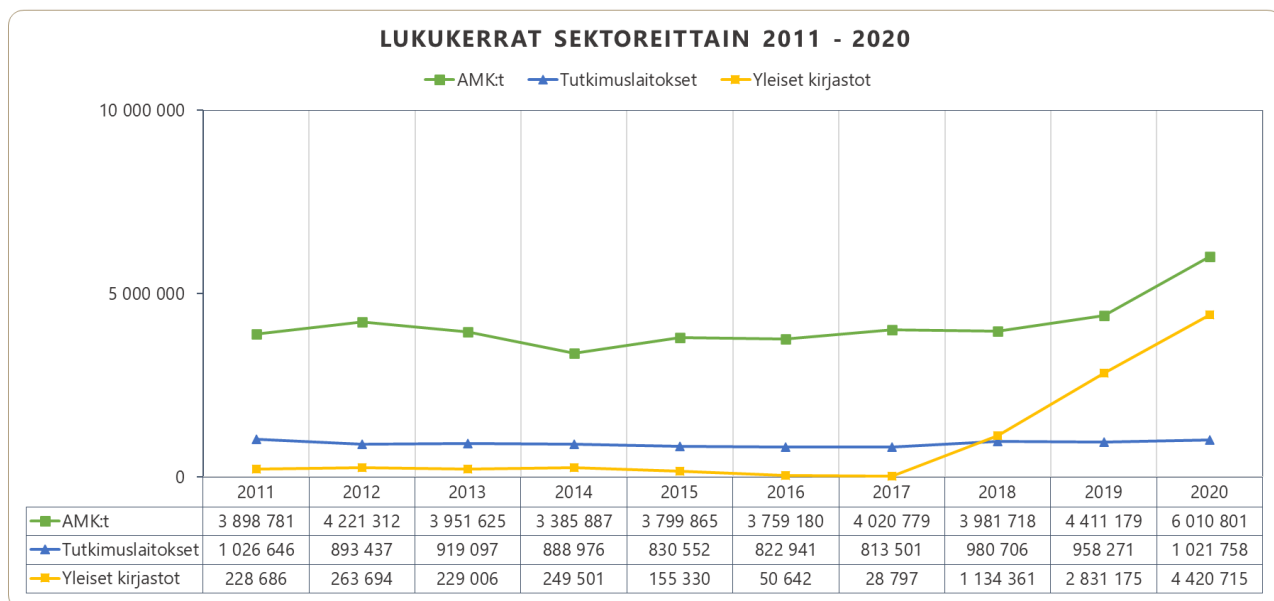
FinELib-aineistojen käyttö

Aineistojen käyttö kasvoi merkittävästi vuodesta 2019. Vuonna 2020 kokotekstiaineistoja ladattiin tai luettiin 36,6 miljoonaa kertaa (2019: 29,4 milj. latausta tai lukukertaa), kasvua edellisvuoteen verrattuna oli 20 %. Sektoreittain tarkasteltuna käyttöluvut kasvoivat eniten yleisissä kirjastoissa (yli 50 %), joissa nousu johtui pääasiassa *PressReader*-aineiston kasvaneesta käytöstä kuten muutamana edeltävänäkin vuonna. Kasvua tapahtui myös ammattikorkeakouluissa (yli 30 %) ja yliopistoissa lähes 20 %. Aineistotyypeittäin tarkasteltuna käyttöluvut nousivat erityisesti e-kirjojen osalta (lähes 40 %).

Korona-pandemia lisäsi e-aineistojen käyttöä, kun siirryttiin etätöihin ja kirjastot sulki oviaan. Poikkeuksellinen maailmantilanne myös kannusti kustantajia avaamaan aineistojaan vapaasti kaikkien käyttöön. Voidaan siis olettaa, että osa e-aineistojen kasvaneesta käytöstä ei näy tilastoissa, sillä aineistoja ei välttämättä ole käytetty oman organisaation verkon kautta, eikä avoimen aineiston käyttö vaadi käyttäjältä tunnistautumista.



Kokotekstiaineistojen lukukerrat yliopistoissa vuosina 2011–2020.



Kokotekstiaineistojen lukukerrat ammattikorkeakouluissa, tutkimuslaitoksissa ja yleisissä kirjastoissa vuosina 2011–2020.

FinELibin valikoimaan tuli uusia aineistoja (Taylor & Francis vuoden tauon jälkeen) ja aineistoihin uusia tilaajia (mm. *Alma Talentin* aineistot). Toisaalta tilauksia on lopetettu ja aineistoja poistunut valikoimista (*EBSCO*n e-kausijulkaisut ja viitetietokannat). Myös aineistojen sisältöihin tehdään vä- lillä suuriakin muutoksia; esimerkiksi uusien sisältöjen myötä *O'Reilly Safari Learning Platform* -ai- neiston latausmäärät kasvoivat 99 % vuonna 2020, uusitun *MOT*-aineistojen hakumäärät yli 40 % ja *JSTOR*-aineiston lisensoidun kokoelman laajentuminen ja arkistokokoelmien avaaminen nostivat käyttölu- kuja yli 55 %.

Käyttötilastojen tulkinna- ssa on hyvä ottaa huomioon se, että muuttuneita käyttölu- kuja voivat selit- tää osaltaan myös tilastoinnissa tapahtuneet muutokset (esim. *SAGE Research Methods* ja *Alma Ta- lentin Media-arkisto* siirtyivät hakujen tilastoinnista lukukertojen tilastointiin). Mikäli käytössä ei ole yhteismitallisia tilastoja, kuten esimerkiksi kotimaisilla kustantajilla, tilastolukuihin vaikuttaa merkit- tävästi se, miten kustantajan käyttöliittymä on rakennettu ja miten tilastot sieltä kerätään.

FinELib-aineistoissa on muutaman viime vuoden kuluessa siirrytty tilastolukujen keräämisessä *COUNTER*-tilastointisuositukseen uusimpaan versioon, joka on vaikuttanut jonkin verran käytön ti- lastoitumiseen. *COUNTER 5* -versio mm. mahdollistaa sen, että vapaasti luettavissa olevan aineiston käyttöä voi suodattaa muun lisensoidun aineiston käytöstä helpommin kuin aikaisemmin. Lisäksi uudessa versiossa on otettu käyttöön joitakin teknisiä uudistuksia ja uusia tilastolukuja (mm. "inves- tigations" ja "requests" sekä "total" ja "unique" -luvut). FinELibin keräämät *COUNTER 5* -käyttöluvut pyrittiin pitämään vertailukelpoisina edellisen version lukujen kanssa.

Projektit ja työryhmät

FinELib-konsortio kehittää aineistohankintaa yhteistyönä, jota toteutetaan projekteina tai työryhminä.

OpenAPC-projekti

FinELib-toimiston koordinoiman APC-projektin (2019–2020) loppuraportti valmistui ja julkaistiin alkuvuodesta 2021. Raportti sisältää yhteenvedon ja johtopäätöksiä projektista sekä suosituksia siitä, miten kirjoittajamaksujen keruuta ja raportointia voitaisiin jatkossa kehittää. Kirjoittajamaksutietojen vieminen VIRTJA-julkaisutietopalveluun tuli mahdolliseksi ja jatkossa myös tietojen vieminen OpenAPC-palveluun voidaan hoitaa Virran/CSC:n toimesta.

Vilén et al.: [Kirjoittajamaksut ja niiden seuranta: havaintoja ja kehitysehdotuksia. FinELibin Open APC -projektin loppuraportti](#)

Full OA -projekti

FinELib-toimiston vetämässä Full OA -projektissa tutkitaan täysin avoimia kustantajia sekä keskeisten OA-infrastruktuuripalveluiden tuottajia. Projektissa on laaja edustus konsortion jäsenorganisaatioista ja sen tavoitteena on helpottaa julkaisemista avoimissa lehdissä neuvottelemalla sopimuksia projektiin valittujen kustantajien tai palveluntarjoajien kanssa sekä luomalla kriteerit konsortion Full OA -aineistoja koskevalle aineistohankinnalle.

Vuosi 2020 kului erilaisten esiselvitysten ja kustantaja-analyyysien parissa, vuoden 2021 aikana neuvotellaan sopimuksista ja vedetään johtopäätökset.

Ammattilehdet avoimeksi -projekti

Toive ammattilehdissä julkaistujen artikkelien saamisesta avoimeksi tuli ammattikorkeakouluilta. Projektin edetessä havaittiin, että ammattilehdet toimivat julkaisukanavana myös yliopistoille ja tutkimuslaitoksille ja tämän vuoksi projektin fokuksa laajennettiin. Vuosien 2020 ja 2021 aikana kerätään palautetta ja toiveita sekä konsortion jäseniltä että projektissa mukana olevilta ammattilehdiltä.

Projektissa mukana olevien ammattilehtien avoimen julkaisemisen ehdot löytyvät jatkossa kootusti yhdestä paikasta.

Kustannustenjakotyöryhmä

FinELibin kustannustenjakotyöryhmä aloitti toimintansa maaliskuussa 2020. Työryhmän tehtävänä oli laatia esitys FinELibin ohjausryhmälle siitä, jaetaanko aineistojen kustannuksia konsortiossa ja jos

jaetaan, laatia periaatteet ja kriteerit kustannustenjaolle sekä esittää mihin aineistoihin kustannustenjakoa sovelletaan ja millä aikataululla.

Esitystä varten työryhmä tuotti ja tarkasteli erilaisia mallilaskelmia eri lehtipaketeista. Työ osoittautui erittäin haastavaksi ja ohjausryhmä päättikin jatkaa työryhmän toimikautta vuodella kesään 2021 saakka.

FinELib-neuvottelujen strategiaryhmä

FinELib-neuvottelujen strategiaryhmä jatkoi toimintaansa vuonna 2020. Konsortion ohjausryhmä nimesi ryhmän uuden kokoonpanon, jossa mukana olivat myös sopimusneuvotteluihin osallistuneet vararehtorit.

Strategiaryhmä ottaa kantaa lehtipakettineuvottelujen tavoitteisiin ja neuvotteluissa esiin tuleviin asioihin.

Viestintä

FinELib-toimisto viestii aineistoneuvotteluista ja niiden tuloksista eri kanavissa. Avoimen julkaisemisen sopimusten myötä niihin liittyvän viestinnän tarve on kasvanut. Avoimeen julkaisemiseen keskittyvää, kaikille avointa *finelib.fi*-sivustoa on johdonmukaisesti suunnattu entistä enemmän aineistojen käyttäjille: kirjastoille ja tutkijoille sekä muille kiinnostuneille (kansainvälinen tutkijayhteisö, muut konsortiot jne.). Sivustolle on vuoden mittaan tuotettu mm. uutisia ja ohjeita siitä, miten tutkijat voivat hyödyntää konsortion sopimuksiin sisältyviä avoimen julkaisemisen etuja. Lisäksi sivustolla on ohjeita avointen artikkelien löytämiseen. Konsortion jäsenet voivat käyttää ohjeita neuvoesaan tutkijoita. Sivustolla on vuosittain keskimäärin 36 000 katselukertaa. Suurin osa kävijöistä on kiinnostunut avoimen julkaisemisen ohjeista, joita päivitetään säännöllisesti konsortiolta saadun palautteen perustella.

FinELibin Twitter-tilin seuraajamäärä kasvaa tasaisesti ja se on vakiinnuttanut paikkansa ajankohtaisaiheiden ja uutisten välittämisessä ja esiin nostamisessa.

Vuoden 2020 aikana koostettiin kirjastojen ja tietopalveluiden johtajille kolme uutiskirjettä. Uutiskirjeet sisältävät ajankohtaista tietoa lehtipakettineuvotteluista ja avoimesta tieteestä, sekä katsauksen siihen mitä maailmalla tällä saralla tapahtuu.

Konsortion toimintaan keskittyvää *FinELibin asiakaswikiä* ylläpidetään Kansalliskirjaston wikialustalla. FinELibin konsortion jäsenille rajatussa *ekstranetissä* viestitään konsortion sisäisistä asioista. Se sisältää myös tukimateriaalia jäsenten omaan aineistohankintaan sekä konsortion tapahtumien ja projektien materiaaleja.

FinELib-toimiston järjestämät kuukausittaiset *aineistoneuvotteluwebinaarit* sekä muut ajankohtaisista aiheista pidetyt webinaarit ovat parantaneet konsortion jäsenten mahdollisuutta saada ajantasaista tietoa aineistoneuvotteluista ja konsortion toiminnasta. Lisäksi ne ovat tarjonneet konsortion jäsenille mahdollisuuden keskusteluun FinELib-toimiston ja toisten konsortion jäsenten kanssa yhteisten näkemysten muodostamiseksi.

FinELib-toimisto piti useita esityksiä sekä kotimaassa että kansainvälisillä foorumeilla. Mm. Kansalliskirjaston *Missä mennään* -webinaareissa esiteltiin FinELibin aineistoneuvottelujen tilannetta. TSV:n ja Kansalliskirjaston järjestämässä *Tiedejulkaisemisen kokonaiskustannusten seuranta* -webinaarissa keskusteltiin kokonaiskustannusten seurannasta kansallisella tasolla. Yliopistojen vararehtoreille ja kirjastonjohtajille järjestettiin seminaari, jossa keskusteltiin avoimen julkaisemisen tulevaisuudesta. FinELib-toimistosta osallistuttiin myös kansainvälisiin avoimen julkaisemisen seminaareihin ja työpajoihin.

finelib.fi: [Uutiset](#) | [Neuvottelutilanne](#) | [Julkaise avoimena](#)
Twitter: [@FinELibpalvelu](#)

Talous

FinELib-konsortion hallintokulut (palkat, tilat, koulutukset, matkat yms.) ovat noin 0,5 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi konsortion budjetissa on 3,1 milj. euroa yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen aineistohankintaan.

	Budjetoidut kulut 2020	Toteutuneet kulut 2020	Rahaa jäljellä 2020	<i>Toteutuneet kulut 2019</i>
Kulut	3 687 225 €	3 665 961 €	21 264 €	3 641 299 €
Palkat sivukuluineen	505 225 €	496 089 €	9 136 €	450 150 €
Tilakustannukset	- €	- €	- €	19 091 €
Aineet ja tarvikkeet **	3 182 000 €	3 146 757 €	35 243 €	3 133 209 €
Koneet, laitteet ja i	- €	- €	- €	- €
Poistot	- €	- €	- €	- €
Ostetut palvelut *	- €	6 697 €	- 6 697 €	17 909 €
Matkat *	- €	1 044 €	- 1 044 €	3 205 €
Muut kulut *	- €	- €	- €	- €
Yleiskustannukset	- €	15 374 €	- 15 374 €	17 735 €

FinELibin budjetti 2020.

* Vuonna 2020 FinELibin budjetoidut ostopalvelut, matkat ja muut kulut sisältyivät Kirjastoverkkopalveluiden perusrahoituksen budjettiin. Perusrahoituksen budjettiin on kirjattu myös suurin osa toteutuneista ostopalveluista, matkoista ja muista kuluista.

** Budjetoitu muitakin kuin FinELibin kuluja.

Ohjausryhmän jäsenet

Jäsen: Paula Eerola, vararehtori, Helsingin yliopisto, puheenjohtaja

Jäsen: Helka-Liisa Hentilä, koulutusrehtori, Oulun yliopisto

Jäsen: Kristiina Hormia-Poutanen, johtaja, kirjastoverkkopalvelut, Kansalliskirjasto

Varajäsen: Arja Tuuliniemi, palvelupäällikkö, FinELib, Kansalliskirjasto

Jäsen: Tuula Hämäläinen, Manager, VTT, varapuheenjohtaja

Varajäsen: Leena Palmén, tietoasiantuntija, valtioneuvoston tietotuki - ja julkaisuyksikkö, VNK

Jäsen: Lea Kauppi, pääjohtaja, Suomen ympäristökeskus (SYKE)

Varajäsen: Sanna Marttinen, pääsihteeri, Luonnon - ja ympäristötutkimuksen yhteenliittymä (LYNET)

Jäsen: Eeva Klinga-Hyöty, tietopalvelupäällikkö, Haaga-Helia ammattikorkeakoulu

Varajäsen: Maija Koponen, palvelupäällikkö, Lapin ammattikorkeakoulu

Jäsen: Kristiina Kontiainen, ylitarkastaja, Etelä-Suomen aluehallintovirasto

Varajäsen: Päivi Almgren, kirjastotoimen ylitarkastaja, Lounais-Suomen aluehallintovirasto

Jäsen: Tarja Koskimies, kirjastonjohtaja, Seinäjoen ammattikorkeakoulu

Varajäsen: Minna Koistinen, kirjastonjohtaja, Oulun ammattikorkeakoulu

Jäsen: Hanna Lahtinen, johtaja, tieto- ja julkaisupalvelut, Laurea-ammattikorkeakoulu

Varajäsen: Petri Lempinen, toiminnanjohtaja, Ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arene ry)

Jäsen: Anne Luoto-Halvari, ylitarkastaja, opetus- ja kulttuuriministeriö

Varajäsen: Sami Niinimäki, ylitarkastaja, opetus- ja kulttuuriministeriö

Jäsen: Ossi Naukkarinen, vararehtori, Aalto-yliopisto

Jäsen: Virva Nousiainen-Hiiri, kirjastoverkon yhteisten palveluiden päällikkö, Helsingin kaupungin-kirjasto

Varajäsen: Aija Laine, erityissuunnittelija, Helsingin kaupunginkirjasto

Jäsen: Liisa Rossi, järjestelmä- ja verkkopäällikkö, Kuopion kaupunginkirjasto

Jäsen: Tapani Sainio, ylitarkastaja, opetus- ja kulttuuriministeriö

Varajäsen: Minna Karvonen, kulttuuriasiainneuvos, opetus- ja kulttuuriministeriö

Jäsen: Sirpa Suonpää, johtava asiantuntija, tietopalvelu, Luonnonvarakeskus

Varajäsen: Soile Hakonen, kirjastopäällikkö, Suomen Pankki

Jäsen: Pia Södergård, överbibliotekarie, Åbo Akademi

Varajäsen: Minna Abrahamsson-Sipponen, kirjastonjohtaja, Oulun yliopisto

Jäsen: Kimmo Tuominen, ylikirjastonhoitaja, Helsingin yliopisto

Varajäsen: Ulla Nygrén, kirjastonjohtaja, Turun yliopisto

Työryhmien jäsenet

Kustannustenjakotyöryhmä

UNIFI: Paula Eerola (puheenjohtaja), Helsingin yliopisto

Arene: Seppo Lyyra, Savonia-ammattikorkeakoulu

Tulanet: Lea Kauppi, Suomen ympäristökeskus (10/2020 asti), Jussi Kaurola, Ilmatieteen laitos (11/2020 lähtien)

FUN: Riitta Lähdemäki, Tampereen yliopisto

Amkit-konsortio: Sinikka Luokkanen, Hämeen ammattikorkeakoulu

Tutkimuslaitokset/erikoiskirjastot: Sirpa Suonpää, Luonnonvarakeskus

Kansalliskirjasto: Kristiina Hormia-Poutanen

FinELib-toimisto: Arja Tuuliniemi ja Erik Lindgren (sihteeri)

Full OA -projektin työryhmä

Anu Pietilänaho, Aalto-yliopisto

Marjo Kuusela, Helsingin yliopisto

Arto Ikonen, Jyväskylän yliopisto

Irene Ylönen / Sanna Toivola, Jyväskylän yliopisto

Outi Vaattovaara, Lapin yliopisto

Anu Alaterä Maanpuolustuskorkeakoulu:

Mari Katvala, Oulun yliopisto

Tiina Jounio, Oulun yliopisto

Kaisa Kulkki, Tampereen yliopisto

Lassi Toppinen, Turun yliopisto

Kaarina Meriläinen, Itä-Suomen yliopisto

Katri Rintamäki / Hanna Erkinheimo, Vaasan yliopisto

Yrsa Neuman, Åbo Akademi

Katja Laitila, Hämeen ammattikorkeakoulu

Tero Siili, Ilmatieteen laitos

Minna Liikala, Terveystieteiden ja hyvinvoinnin laitos

FinELib-neuvottelujen strategiaryhmä

Seppo Parkkila (puheenjohtaja), Tampereen yliopisto

Minna Abrahamsson-Sipponen, Oulun yliopisto

Kimmo Tuominen, Helsingin yliopisto

Ari Laaksonen, Ilmatieteenlaitos (varajäsen: Laura Kittinen, Luonnonvarakeskus)

Selliina Päällysaho, Seinäjoen ammattikorkeakoulu (varajäsen: Heini Oikkonen-Kerman, Arcada)

Mikko Tolonen, Helsingin yliopisto

Jyrki Hakapää, Suomen Akatemia

Sari Lindblom, Helsingin yliopisto

Jaakko Aspara, Hanken
Jari Kuusisto, Vaasan yliopisto
Kristiina Hormia-Poutanen, Kansalliskirjasto
Arja Tuuliniemi, Kansalliskirjasto

FinELib-toimiston henkilökunta

palvelupäällikkö
4 tietoasiantuntijaa
2 hankinta-asiantuntijaa
1 kirjastosihteeri

TAVOITTEET 2025

Avoimuus ja yhteistyö
suomalaisen
tutkimuksen ja
oppimisen
menestystekijänä

01

Avoimet julkaisut

03

Konsortion
yhteistoiminta

04

Vaikuttava, dataan
perustuva toiminta

02

Monipuolinen
ja ketterä
aineistohankinta

